ORGANIZAÇÃO, ESTRUTURAÇÃO E INVENTÁRIO DE MATERIAIS NO DEPÓSITO

Estudo de caso: Empresa de biotecnologia sintética industrial

Uma empresa de biotecnologia química e sintética precisava de uma solução para criar um **novo banco de dados confiável de estoque, sua localização e identificação**

salesBrazil@rgis.com | +55 11 3996 5384 | www.rgis.com.br

RGIS

ORGANIZAÇÃO, ESTRUTURAÇÃO E INVENTÁRIO DE MATERIAIS NO DEPÓSITO

Estudo de caso: Empresa de biotecnologia sintética industrial

Uma marca americana de vestuário de lifestyle que comercializa, distribui e licencia tênis, sapatos de skate, calçados de marca de lifestyle, vestuário e acessórios, precisava do apoio da RGIS. Fundada em 1908, ela tem dois centros de distribuição no México, com uma média de 3.000.000 peças em ambos os locais.

REQUERIMENTO

A empresa de biotecnologia precisava ter a gestão do controle do estoque no depósito. Ele estava desorganizado, sem nenhum sistema que os ajudasse a identificar as mercadorias, encontrar a localização do estoque ou controlar as quantidades de estoque.

A empresa precisava de uma solução para **criar um novo banco de dados confiável**, com informações atualizadas sobre todos os estoques e locais, por isso solicitou que a RGIS fornecesse o seguinte:

- **Concluir uma contagem de inventário físico** do depósito
- Fornecer um **novo e preciso banco de dados de inventário** de materiais, a localização e identificação

SOLUÇÃO

A empresa de biotecnologia fez uma parceria com a RGIS para concluir o **projeto de organização, estruturação e inventário de materiais**, e forneceu o seguinte:

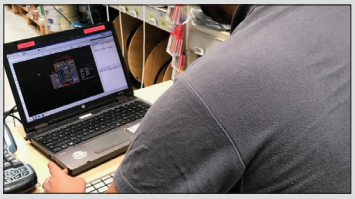
- Após reuniões e visitas iniciais, a RGIS compilou um processo **detalhado e um plano de projeto**
- Programou uma equipe fixa de **12 auditores experientes** da RGIS para a duração do projeto
- **Reorganizou a estrutura de estoque** e materiais, alocando um layout de área definido com acesso restrito ao estoque
- **Identificou o estoque e os materiais** e registrou a localização
- As equipes da RGIS concluíram o inventário **físico de estoque e materiais** no depósito
- Desenvolveram e implementaram um **sistema de aplicativo de gerenciamento de inventário** para gerenciar e controlar a movimentação de recebimentos, armazenamento, separação, expedição, portaria, auditorias e inventários
- Compilaram, e reorganizaram com precisão o registro de estoque/materiais

RESULTADOS

A empresa de biotecnologia descobriu que, ao terceirizar o **projeto de organização, estruturação e inventário de materiais** com a RGIS, os seguintes resultados foram alcançados:

- Contou aproximadamente **25.000 SKUs e alcançou uma precisão de estoque de 99,8%**
- **Redução de 8%** nas compras desnecessárias
- **Utilização de materiais perdidos** que foram localizados pela RGIS no valor de R$ 780 mil (US$ 151 mil)
- Cumprimento das metas de entrega dos pedidos aos clientes, evitando multas contratuais no valor de R$ 2 milhões (U$ 387 mil)
- **Economia de R$ 480 mil (U$ 93K)** com o novo sistema de gestão de estoque para controle dos materiais da empresa
- **Recuperação da confiança** dos investidores
- O cliente ficou **muito satisfeito com o resultado**

Em parceria com a RGIS, a empresa de biotecnologia sintética passou a ter **controle total de todos os materiais e estoques** que entram e saem do depósito



O acesso ao portal foi disponibilizado para os gerentes da empresa. Os detalhes disponíveis eram:

- **Recebimento**: Data de entrada do item, hora de entrada, operador, código SAP, descrição, unidade de medida, fornecedor, local/endereço e quantidade
- **Expedição**: Data de envio do item, operador, nome do solicitante, empresa solicitante, código SAP, descrição, unidade de medida, fornecedor, local/endereço e quantidade
- **Saldo disponível**: Código SAP, descrição, unidade de medida, local, valor e saldo disponível
- **Portaria**: Data de entrada do item, hora de entrada, pedido de compra, número da fatura, quantidade de volume, quantidade de itens, fornecedor, nome da transportadora, licença do veículo, destino, quem o recebeu e hora de partida

© 2022 RGIS. Todos os direitos reservados.
RGIS_CS_0336_01

Inventário do depósito | **Banco de dados de novos estoques** | **Dados precisos** | **Economia de custos**

ENTRE EM CONTATO COM A RGIS HOJE PARA VER COMO PODEMOS AJUDÁ-LO

salesBrazil@rgis.com | +55 11 3996 5384 | www.rgis.com.br

RGIS